



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 862ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA,
REALIZADA NO DIA 19 DE DEZEMBRO DE 2025**

Aos dezanove dias do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às quinze horas e dez minutos, por videoconferência, aprovada pelo colegiado, reuniu-se a Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariada por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA, Secretária-Geral. Participaram o Presidente THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO e os Diretores CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO, HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES e THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA. Ausente o Diretor REINALDO DA CRUZ GARCIA, por motivo de férias. Foram convidados para participar da reunião a Chefe de Gabinete FERNANDA CORRÊA FERREIRA, o Consultor Jurídico Substituto WLADYMIR SOARES DE BRITO FILHO e a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação da maioria dos membros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, o Presidente Thiago Prado cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

APROVAÇÃO DE ATA.

Foram aprovadas as atas das 860ª e 861ª reunião da Diretoria Executiva.

RESOLUÇÕES.

(1) PRD nº 134/2025 – Demonstrações Financeiras 3º trimestre/25. Foi convidado o Superintendente de Recursos Financeiros Sandro Abílio e a Representante da Lopes e Machado (BKR) Alessia Vasconcelos. O Superintendente apresentou as Demonstrações Financeiras referentes ao 3º Trimestre de 2025, destacando a receita da EPE no período, os gastos da Companhia — com ênfase na despesa de pessoal —, o resultado econômico, bem como os principais aspectos do ativo, com destaque para a disponibilidade, e do passivo, abordando fornecedores, obrigações fiscais, indicadores de desempenho e endividamento. Na sequência, apresentou simulação da destinação do resultado do exercício de 2025. A representante da Auditoria Independente informou a emissão de parecer limpo, sem divergências ou distorções relevantes, ressaltando que, embora a greve dos empregados tenha impactado o prazo de entrega das demonstrações, em razão da necessidade de obtenção de documentos junto a diversas áreas, a auditoria foi concluída sem apontamentos ou pontos de atenção, registrando ainda que o memorando de auditoria encontra-se em fase de conclusão. Em seguida, os convidados se retiraram. Após discussões, a Diretoria Executiva RESOLVEU: **RD nº 01/862ª:** (a) Aprovar a emissão das demonstrações financeiras intermediárias da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), referentes ao período encerrado em 30 de setembro de 2025; (b) Declarar as demonstrações financeiras do 3º trimestre de 2025 prontas e aptas para envio e análise das instâncias subsequentes; (c) Determinar que a Secretaria-Geral submeta os documentos que compõem as demonstrações financeiras intermediárias do 3º trimestre de 2025 à análise da Auditoria Independente, do Comitê de Auditoria (Coaud), do Conselho de Administração (por intermédio do Coaud) e do Conselho Fiscal; e Determinar à Diretoria de Gestão Corporativa que dê ampla transparência e garantia de divulgação das informações.

(2) PRD nº 135/2025 – Concessão de licença não remunerada para tratamento de assuntos particulares de empregada da DEA. Foi convidado o Assessor da Diretoria Jeferson Soares. O Diretor Thiago Ivanoski relatou a matéria, destacando a competência discricionária da Diretoria para apreciação do tema, bem como o contexto e a motivação do caso específico. Informou, ainda, a inexistência de óbice

jurídico e que a consulta realizada acerca de eventual conflito de interesses obteve retorno negativo. Em seguida, o convidado se retirou. Após discussões, a Diretoria Executiva RESOLVEU: **RD nº 02/862^a**: (a) Aprovar em caráter excepcional a concessão de licença sem vencimentos para tratamento de assuntos particulares da Analista de Pesquisa Energética CAROLINA FIORILLO MARIANI pelo período de quatro meses, no período entre 02/01/2026 e 01/05/2026; e (b) Determinar à Diretoria de Gestão Corporativa que adote as providências necessárias à efetivação desta Resolução.

ASSUNTOS GERAIS.

(1) Balanço dos Indicadores Anual - 4º Trimestre. Foi convidado o Assessor da Presidência Márcio Costa, que apresentou o resultado consolidado dos quatro trimestres de 2025, com a performance média das 68 ações estratégicas, realizando comparativo entre o 3º e o 4º Trimestres e destacando as ações com performance média e baixa, com a respectiva descrição dos motivos. Na sequência, apresentou os resultados do Plano de Negócios Anual (PNA) do 4º Trimestre, com detalhamento da performance por área, por portfólio e por diretoria, bem como um resumo da performance geral. O Assessor abordou, ainda, a metodologia de OKRs, apresentando o monitoramento referente ao 4º Trimestre, além de expor as perspectivas para 2026. Apresentou também o monitoramento dos riscos estratégicos do 4º Trimestre, registrando que não houve alterações, bem como a repriorização do risco de impactos financeiros, conforme deliberação do Conselho de Administração. Em seguida, o convidado se retirou.

(2) EXTRAPAUTA – Plano de Cargos e Salários: Foram convidadas a Superintendente de Gestão de Pessoas Higia Martins e a Analista Erika Bonato. A Diretoria Executiva debateu as contribuições oriundas da consulta pública do Plano de Cargos e Salários (PCS). Em seguida, as convidadas se retiraram.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às dezoito horas e trinta minutos, o Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 862ª reunião da Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia Faria, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos membros da Diretoria participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO
CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO
HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES
THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA
CYNTHIA CABRAL FARIA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA**, **Secretária Geral**, em 03/02/2026, às 16:58, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES**, **Diretor**, em 03/02/2026, às 21:46, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA, Diretor**, em 05/02/2026, às 12:24, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Eduardo Cabral Carvalho, Diretor**, em 05/02/2026, às 15:54, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO, Presidente**, em 06/02/2026, às 09:44, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://epe.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0029766** e o código CRC **C66BE4D1**.

Praça Pio X, n. 54 – 5º andar, Centro - Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20091-040 Tel.: (21) 3512-3100
Site: www.epe.gov.br